

Районный отдел образования администрации Кимрского района

от 21.09.2020 года

ПРИКАЗ

г. Кимры

№ 45/1

«Об утверждении Дорожной карты поддержки школ с низкими результатами обучения и школ на территории Кимрского района в 2020-2021 году»

Руководствуясь положением «О муниципальной системе оценки качества образования» (приказ №1/1 от 09.01.2029г)

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Дорожную карту поддержки школ с низкими результатами обучения и школ на территории Кимрского района в 2020-2021 году»(далее Дорожная карта)
2. Бойковой И.В., директору МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района», Межшкольному методическому центру:
 - 2.1. Обеспечить координацию и организованное сопровождение реализации Дорожной карты.
 - 2.2. Обеспечить методическое сопровождение деятельности образовательных организаций по реализации Дорожной карты.
 - 2.3. Муниципальным общеобразовательным организациям Кимрского района: МОУ Белогородская средняя общеобразовательная школа;
МОУ Титовская средняя общеобразовательная школа;
МОУ Горницкая СОШ «Образовательный центр»;
МОУ «Неклюдовская СОШ им. В.А.Русакова» обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник



И.Е. Ефремова

Дорожная карта поддержки школ с низкими результатами обучения и школ на территории Кимрского района в 2020-2021 году

Цель:

- повышение качества образования в школах, показывающих низкие результаты и работающих в сложных социальных условиях;
- преодоление разрыва в образовательных возможностях и достижениях детей, обусловленных социально-экономическими характеристиками их семей, территориальной отдаленностью общеобразовательной организации и сложностью социума;
- обеспечение высокой социальной значимости школы, выражающейся в наличии устойчивого сообщества участников образовательного процесса, разделяющих ценности и устремления школы.

Задачи:

- принятие управленческих решений, направленных на улучшение качества образования;
- создание условий для получения общедоступного качественного образования и позитивной социализации детей независимо от их места жительства, состояния здоровья и социально-экономического положения их семей;
- повышение уровня воспитательной работы в образовательной организации, реализация мер по развитию системы дополнительного образования детей различных категорий, в том числе проживающих в сельской местности и детей, попавших в трудную жизненную ситуацию;
- повышение уровня профессиональной компетентности педагогов;
- приведение базовой инфраструктуры школ в соответствие современным требованиям, включая обновление учебного оборудования, библиотек и иных средств, необходимых для внедрения в общеобразовательных организациях эффективных образовательных технологий и педагогических методов;
- укрепление взаимодействия школы с родителями, социально-культурными организациями, местным сообществом. Объединение их усилий в работе по повышению качества деятельности школы;
- внедрение в рамках проекта «Современная школа» новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс;
- создание в сельской местности материально-технической базы центров коллективного пользования для реализации образовательных программ цифрового и гуманитарного профилей.

Важнейшие целевые индикаторы

В 2021 году планируется достичь следующих значений важнейших целевых индикаторов:

- Повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами.
- Обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров, владеющих современными педагогическими технологиями (100% в этих школах).
- Формирование у педагогов и руководителей управленческих компетенций (100% в этих школах).
- Рост познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в олимпиадах, конкурсах и проектах).

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результаты исполнения
1. Развитие кадрового потенциала в общеобразовательных организациях				
1.1.	Проведение мониторинговых обследований, направленных на: - выявление школ, показывающих низкие образовательные результаты; - динамику показателей качества образования; - комплексную оценку условий деятельности, управленческого и педагогического потенциала	ежеквартально	Районный отдел образования администрации Кимрского района, «Межшкольный методический центр Кимрского района»	Определение уровня качества подготовки обучающихся и выпускников
1.2	Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО	Август-сентябрь	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Изучение образовательных запросов педагогов по

	по проблемам повышения качества образования				проблемам качества образования
1.3	Повышение квалификации педагогов	в течение года в соответствии с ежегодным планом повышения квалификации и	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района	Повышение профессиональной компетентности педагогов	
1.4	Организация работы по привлечению молодых педагогических специалистов в ОО	в течение года	Районный отдел образования администрации Кимрского района ОО	Обеспеченность ОО молодыми специалистами	
1.5	Организация работы по стимулированию педагогических работников за качество профессиональной деятельности, позитивную динамику результатов обучающихся	в течение года	Районный отдел образования администрации Кимрского района, ОО	Повышение качества профессиональной деятельности, качества образовательных результатов	
2. Совершенствование системы организационно-методического сопровождения обеспечения качества образования					

2.1	Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий поддержки этих образовательных организаций	15.08.2020	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района	Повышение эффективности управленческой деятельности по совершенствованию условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования
-----	---	------------	---	---

2.2	Организация и проведение инструктивно-методических совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования	в течении е года	Районный отдел образования администрации Кимрского района	Определение основных направлений деятельности по управлению качеством образования
2.3	Организационно-методическое сопр овождение деятельности ШМО, ММЦ	в течении е года	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района	Точечное устранение профессиональн ых дефицитов
2.4	Организация и проведение для педагогов профессиональных конкурсов	в течении е года	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Повышение потенциала для самообразования саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессиональног о роста
2.5	Выявление лучшего педагогов опыта работы и привлечение их к сетевой работе	в течении е года	Районный отдел образования администрации Кимрского района ММЦ	Формирование единого образовательного пространства
3. Совершенствование качества подготовки учащихся общеобразовательных организаций к государственной итоговой аттестации				
3.1	Открытое информационное обеспечение организации и подготовки ГИА – 9,11 (12) классов (размещение актуальной информации на официальном сайте Районного отдела образования, общеобразовательных организаций), информирование широкой общественности через СМИ, информационные стенды по вопросам организации ГИА	в течении е года	Районный отдел образования администрации Кимрского района , ОО	Информационная поддержка всех участников образовательного процесса по вопросам организации и проведения ГИА

3.2	Подготовка и проведение общешкольных родительских собраний по актуальным вопросам государственной		ОО	Информационная поддержка всех участников
-----	--	--	----	---

	итоговой аттестации	октябрь-ноябрь		образовательного процесса повопросам организации и проведения ГИА
3.3	Проведение консультаций для обучающихся, их родителей (законных представителей) по психологическим аспектам подготовки к государственной итоговой аттестации	в течение года	Районный отдел образования администрации Кимрского района , ОО	Психологическая по дготовкучаственников ГИА к экзаменам
3.4	Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА – 9,11 (12) классов на школьном и муниципальном уровнях	сентябрь	Районный отдел образования администрации Кимрского района ММЦ, ОО	Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания учебныхпредметов
3.5	Совещание руководителей общеобразовательных организаций «О результатах государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год»	сентябрь	Районный отдел образования администрации Кимрского района	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования
3.6	Анализ и корректировка планов работы районных предметных методических объединений с учетом актуальных проблем в повышении качества общего образования обучающихся	август	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Реализация к омплекса мероприятий по повышению квалификации педагогов по профилю их педагогической деятельности
3.7	Подготовка и проведение практических семинаров, практикумов для учителей-предметников по теме «Анализтипичных ошибок при сдаче государственной итоговой	в соответств ии с планами ГМО	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Повышение эффект ивностиподготовки к ГИА

	аттестации» (по каждому общеобразовательному предмету)				
3.9	Подготовка и проведение репетиционных экзаменов в 9-х и 11-х классах	Декабрь, апрель	От дел образования, ООО	Повышение информативности подготовки к ГИА	эффект
4. Мониторинговые исследования качества общего образования, ведомственный контроль					
4.1	Проведение мониторинга: - выполнение программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и годовым календарным учебным графиком - результаты успеваемости обучающихся по итогам учебного полугодия, учебного года	апрель январь, июнь	Районный отдел образования администрации Кимрского района, ООО	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования	
4.2	Участие в независимых исследованиях качества начального общего, основного общего и среднего общего образования (мониторинги, проверочные работы)	в течение года	Районный отдел образования, ООО	Оценка состояния системы начального общего, основного общего и среднего общего образования, и тенденций её развития по предметным и метапредметным результатам	
4.3	Проведении независимой оценки качества образования	в течение года	Районный отдел образования, ООО	Получение ультатов оценок образования с целью получения объективной информации о	рез независимой качества с целью

				качестве образования	
4.4	Мониторинг удовлетворенности обучающихся и родителей качеством услуг общего образования	апрель-май	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района», ООО	Формирование необходимой и достаточной информации для анализа и управления качеством образования на уровне ООО и города	
4.5	Ведомственный контроль сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования участников образовательного процесса по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации	в течение года	Работный отдел образования	Анализ сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования	
4.6	Привлечение родительской общественности в качестве общественных наблюдателей при проведении процедуры мониторинговых обследований, итоговой аттестации, муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников, ВПР	в соответствии с планом мероприятий	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района», ООО	Расширение роли общественного участия в развитии образования. Открытость и прозрачность процедур оценки качества образования	

4.7	Проведение мониторинга по выявлению ресурсов образовательных организаций для обеспечения условий получения качественного образования детьми с ОВЗ	в течение года	Ра йонны й отдел образо вания	Формирование необходимой и достаточной информации для анализа и управления качеством образования на уровне ОО и города
4.8	Посещение уроков завучами	постоянно	ОО	Оказание методической помощи
5. Совершенствование работы с учащимися по повышению качества образования				
5.1	Информирование образовательных организаций о региональном календаре интеллектуальных и массовых мероприятий для обучающихся образовательных	декабрь	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Участие учащихся и педагогов образовательных организаций

	организаций		в течение года		города в мероприятиях
5.2	Организация участия в олимпиадах, конкурсах, проектно-исследовательской деятельности			МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района», ОО	Повышение престижа образования, формирование положительной мотивации учащихся к участию в олимпиадах, конкурсах
5.3	Разработка заданий школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников по предметам		сентябрь	ММЦ	Организация качественной подготовки учащихся к муниципальному этапу Всероссийской олимпиады школьников по предметам
5.4	Проведение муниципальных мероприятий и муниципальных этапов Всероссийских мероприятий для учащихся образовательных организаций: Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников		ноябрь-декабрь	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»,ОО, ММЦ	Участие учащихся и педагогов образовательных организацийгорода в заявленном мероприятии. Поощрение лучших учащихся и педагогов, повышение престижа успешной учебной деятельности, педагогической деятельности, общественное признание заслуг
	Олимпиада младших школьников по предметам		апрель		
5.5.	Организация качественной подготовки учащихся, показавших высокие результаты обучения, к участию в муниципальных и региональных турах олимпиад и конкурсов		в течение года	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Увеличение количества учащихся, принявших участие в школьном, муниципальном, региональном и заключительном этапе ВОШ

5.6.	Организация участия учащихся общеобразовательных организаций в региональных этапах всероссийской олимпиады школьников	январь-февраль	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района», ООО	Поощрение лучших учащихся и педагогов, повышение престижа успешной учебной деятельности, педагогической деятельности, общественное признание заслуг
5.7	Организация контроля над: - текущей успеваемостью и промежуточной аттестацией обучающихся; - организацией внеурочной деятельности; - организацией работы с учащимися группы риска и с учащимися повышенного уровня мотивации к изучению учебных предметов	в течение года	Районный отдел образования, ММЦ, ООО	Повышение эффективности деятельности по совершенствованию условий для подтверждения обучающимися образовательных цензов
5.8	Развитие дистанционных форм обучения учащихся	в течение года	Районный отдел образования, ММЦ, ООО	Повышение качества образования через обеспечение пространственной доступности образовательных услуг
6. Работа со школами, имеющими низкие образовательные результаты				
6.1	Изучение деятельности ООО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»: -Белгородская средняя общеобразовательная школа; -МОУ Титовская средняя общеобразовательная школа; -МОУ Горницкая СОШ «Образовательный центр»; -МОУ «Некловская СОШ им.В.А.Русакова»	по графику	Районный отдел образования, ММЦ	Анализ деятельности ООО

6.2	Повышение квалификации руководителей и заместителей руководителей Белгородская средняя общеобразовательная школа; -МОУ Титовская средняя общеобразовательная школа; -МОУ Горицкая СОШ «Образовательный центр»; -МОУ «Неклюдовская СОШ им.В.А.Русакова»	в течение года	МКУ « Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»,	Повышение профессиональной квалификации
-----	--	----------------	---	---

	по программам педагогического менеджмента, по актуальным вопросам управления качеством образования, в частности, по вопросам оценки качества образования, принятия управленческих решений	В соответствии с ежегодным планом повышения квалификации и	ОО	компетентности руководителей
5.3	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля.	в течение года	ОО	Справки по итогам
5.4	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	в течение года	Районный отдел образования, ОО	Анализ пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ
5.5	Анализ результатов ЕГЭ в разрезе подтверждения итоговых оценок	по результатам ГИА -2020	Районный отдел образования, ОО	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА - 2020
5.6	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской олимпиады школьников	по отделе по графику	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы образования Кимрского района»	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся
5.7	Мониторинг аттестации педагогических работников вразрезе уровня качества образования в школе	по отделе по графику	МКУ «Центр по обеспечению деятельности системы	Получение информации для принятия управленческих кадровых решений

			образов ания Кимрск ого района»	
5.8	Семинары в рамках ММЦ	по отдель ному график у	Руковод ит ел и М М Ц	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи
5.9	Приведение в соответствие с требованиями ФГОС	в течение года	ОО	Создание условий, со

				ФГОС	
6.10	Укомплектование образовательного процесса учебниками, справочной литературой в полном объёме	в течение года	ОО	Создание	условий, соо